

Dutch Japan Desk

Expanding your business
through the Netherlands

オランダ・ジャパングデスク
オランダを通じたビジネスの拡大





Contents

目次

PwCオランダ・ジャパンドesk	4
Japan Desk in the Netherlands	5
PwCの強み	6
PwCのグローバル・ネットワーク	6
PwCのグローバルな日系企業支援ネットワーク	6
PwCオランダ	6
Why PwC?	7
Our Global Network	7
Our Global Japan Business Network	7
PwC in the Netherlands	7
私どものサービス	8
Our services	8
アシュアランスー監査およびアシュアランス	8
Assurance - Audit & Assurance	10
税務、法務およびP&O　ー法人税・移転価格	12
Tax, Legal & P&O - Corporate Income Tax & Transfer Pricing	14
税務、法務およびP&O　ー VAT・関税	16
Tax, Legal & P&O - VAT & Customs	18
税務、法務およびP&O　ー法務サービス	20
Tax, Legal & P&O - Legal Services	22
税務、法務およびP&O　ー P&O	24
Tax, Legal & P&O - P&O	26
コンプライアンス　ー 法定決算・税務申告	28
Compliance Services - Integrated Compliance Services (Statutory & Tax)	30
アドバイザーーコンサルティング	32
Advisory - Consulting	34
アドバイザーーディールズ	36
Advisory - Deals	38
お問い合わせ	42
Your Contact	43

PwCオランダ・ジャパンドesk

日本とオランダには400年にもわたる国際貿易関係の歴史があります。オランダはその戦略的立地に加え、安定的で競争力に富んだ投資環境を備えているため、多くの日本企業が欧州やその他の市場に進出するためのハブまたは地域統括会社を所在地としてオランダを選択しています。PwCオランダは、このような日本企業のニーズにきめ細やかなサービスを提供するため、ジャパン・デスクを設置しています。

PwCオランダのジャパン・デスクは、日本企業の文化と業務の進め方に精通した日本人とオランダ人の専門家で構成され、アシュアランス、税務、法務、P&O（人材サービス）、アドバイザーなど、様々な分野の専門家がいます。また、PwCオランダのジャパン・デスクは、PwCのグローバルな日系企業支援ネットワーク（Japanese Business Network、”JBN”）の中核的存在として、日本および日本企業の投資先地域のPwCと緊密に連携しています。そのため、様々なご依頼に対して迅速な対応が可能であり、ご要望に応じて各国で直接ご相談を承ることも可能です。さらに、日本企業に対する豊富な経験と専門知識、および日本語・英語・オランダ語への言語対応力を活かし、日本企業をフレキシブルにサポートさせていただいております。PwCオランダのジャパン・デスクは、このように日本企業のニーズに即したソリューションを提供するという、他にはない独自の強みをもっています。

いつでも皆さまのお役に立てればと願っています。



アルバート・ブラウワー
PwCオランダ ジャパンドesk・リーダー

Japan Desk in the Netherlands

International trade relations between Japan and the Netherlands have a long history going back more than 400 years. Because of its strategic location, as well as the stable and competitive investment climate, a lot of Japanese companies use the Netherlands as a hub or regional headquarters location for both European and non-European markets. PwC Netherlands has a Japan Desk that is deeply committed to providing a variety of professional services to Japanese companies.

Our team comprises Japanese and Dutch professionals who are familiar with the culture and way of working of Japanese companies. Our multidisciplinary teams of professionals, working seamlessly together, are experts in a variety of areas such as Assurance, Tax, Legal, P&O and Advisory. With our central role in the Global PwC Japan Business Network our teams in the Netherlands are well connected with our teams in Japan and in other regions where Japanese companies invest. This enables us to respond swiftly and to come out and meet you in person where necessary. Through our experience and knowledge about Japanese business culture and our Dutch, English and Japanese language skills we are able to support you in the language you prefer and provide the quality of service you require. This makes us unique and enables us to provide you with solutions and benefits that are tailored to Japanese companies.

We are looking forward to assisting you whenever we can!



Albert Brouwer
Leader of PwC Japan Desk in the Netherlands

PwCの強み



PwCのグローバル・ネットワーク

PwCは、営業総収益において世界最大級のプロフェッショナルサービスファームです（2014年度の営業総収益は340億ドル）。職員数は世界全体で19万5,000人を超え、会計、税務、人材関連分野のほか、金融、経済、法務、戦略的アドバイスなどのサービスを世界的に提供しています。PwCのクライアントは小規模な非営利団体から大手多国籍企業まで、また国や公的機関では地方自治体から各種省庁まで、あらゆるセクター、あらゆる規模の企業や団体に及びます。

PwCのグローバル・ネットワークは157カ国に広がり、世界のほぼすべての国を網羅しています。PwCの各国メンバーファームは、同じアイデンティティ、ミッション、ビジョン、品質基準を共有しています。この強力なグローバル・ネットワークに加え、PwCは各国・地域においても強力な存在感を発揮しています。すなわち、各メンバーファームは現地メンバーにより経営、運営されているため、PwCのステークホルダーと規制当局に対し説明責任を十分に果たすことが可能である一方、現地で培ってきた知識と経験を、現地の状況に最も即した方法で活用することが可能です。

PwCは、このような規模を有していることから、あらゆる資金面および組織面の課題を克服するための適切な専門知識を備えています。同時に、PwCの広範なネットワークと地域との深いつながりによって、クライアント独自のニーズを見据え、それに最適なサービスを提供することが可能となっています。

PwCのグローバルな日系企業支援ネットワーク（JBN）

日本企業による海外投資は増えており、この傾向は今後も続くものと考えます。PwCは、グローバルな日系企業支援ネットワーク（JBN）を有しており、日本企業の新規市場への進出、戦略的提携、事業モデルの構築および関連する会計・税務を支援しています。

PwCのグローバルな日系企業支援ネットワークは106ヶ国にわたり、13,000人を超えるメンバーから構成され、クロスボーダーかつクロスラインのサービスをご提供しています。また、PwCの専門性、実務ノウハウおよび各業界、当局や経済団体等とのリレーションは、日本企業にご活用いただけると確信しています。さらに、PwCは、法制、規制および業界トレンドの最新情報をお届けすることにより、日本企業の事業の成功を支援致します。

PwCオランダ

PwCオランダには12の拠点があり、アシュアランス、税務、法務およびP&O、アドバイザリー、コンプライアンスの各サービス分野で4,700人強の職員が連携しています。広範なネットワークと知識や経験の共有により、企業が直面するさまざまな課題に対する解決策をご提供しています。アシュアランス部門は会計サービスを担当し、税務、法務およびP&Oは、税務コンサルティング、法務コンサルティング、人材に関するあらゆるサービスを網羅しています。アドバイザリーは、買収・合併および事業再編・経営改革に関わる総合的なコンサルティング・サービスをご提供しています。また、コンプライアンスは法令、税務の遵守プロセス、税務管理、グローバル・コンプライアンス、人材派遣、監査支援のサービスを担当しています。さらに、上記サービス分野ごとのサービスのほか、税務、法務およびP&O、アドバイザリー、コンプライアンスの各サービスは、アシュアランス・サービスが実施する法定監査で法律・規制面の総合的支援を行っています。

PwCのサービス体系は多数の市場セクターを網羅しています。担当セクターの最新動向を常に把握する特別チーム（セクターグループ）を設置しているため、各クライアントに対して関連する市場セクターに精通した専門家のアドバイスを提供しています。

Why PwC?



Our Global Network

PwC is one of the largest providers of professional services in the world in terms of revenue (\$ 34 billion in fiscal 2014). With more than 195,000 people, PwC provides worldwide services in the area of accountancy, tax and human resources as well as financial, economic, legal and strategic advice. Our clients include enterprises and foundations in all sectors and sizes, from small not-for-profit organizations to large multinational companies, as well as national and local public bodies ranging from municipalities to ministries.

The PwC network comprises offices in 157 countries, giving PwC a presence almost anywhere in the world. On an international level, PwC can be seen as a worldwide network of member firms with a shared identity, mission, vision, and quality standard. In addition to our strong international network, we have a very strong local presence. Member firms are locally owned and managed, preserving a high level of accountability to our stakeholders and regulators, while enabling the availability of local knowledge and experience and the flexibility to deploy these in a way that is best suited to the local circumstances.

Our size means that we have the right expertise available to find solutions for every financial or organizational problem. Our widespread network and local roots enable us to have an eye for your specific needs and to provide fully tailored services.

Our Global Japan Business Network

Japanese companies are steadily increasing their overseas investments and it is expected that this trend will continue in the future. With our Global Japan Business Network we help Japanese companies to enter into new markets, establish alliances, implement future proof business models and understand the tax and accounting implications thereof.

Our Global Japan Business Network comprises more than 13,000 members in 106 territories across the Global PwC Network. Our strong cross border and cross line of service connectivity enables us to deliver distinctive value to your business. You will be able to benefit from our professional skills and best practice experience as well as our relationships within the industries, local chambers of commerce, authorities and economic organizations. We will bring you the latest information on developments in legislation, regulations and industry trends and can guide you in this to make your business a success.

PwC in the Netherlands

At PwC in the Netherlands, over 4,700 people work together from 12 offices and different perspectives: Assurance, Tax, Legal & P&O, Advisory, and Compliance Services. Our extensive network and the many possibilities we have to exchange knowledge and experience enable us to provide our clients with solutions for a large variety of business issues. Our Assurance service line engages in accountancy services. Tax, Legal & P&O covers all services with respect to tax consultancy, legal consultancy, and human resources. Advisory provides a large range of consultancy services related to mergers and acquisitions as well as transformation processes. Compliance Services provides services in the area of statutory and tax compliance processes, tax control, global compliance, interim staffing, and audit support with integrated teams of Assurance and Tax, Legal & P&O. Finally, the Tax, Legal & P&O, Advisory, and Compliance Services also provide support in statutory audits performed by our Assurance service line.

PwC's service structure focuses on a large number of market sectors. For every sector, we have set up special teams (sector groups) which are up to date on current developments in the sector concerned. This means that you will be advised by professionals who are familiar with your specific sector.

アシュアランスー監査およびアシュアランス

PwCオランダのアシュアランスチームは監査をベースとする各種関連サービスの専門知識を結集し、業種別に特化したノウハウを組み合わせた最適なサービスを提供できる体制を整えています。さらに、私どもは、日本企業の文化や業務の進め方に沿ったサービスの提供を常に心がけています。

アシュアランスチームでは、主として、(1) 財務諸表監査、(2) 会計アドバイザリー、(3) サステナビリティおよびガバナンス、(4) キャピタルマーケット・サービス、(5) リスク・アシュアランス、(6) 内部監査サービスの専門サービスをご提供しています。各サービスの概要は以下の通りです。



財務諸表監査

PwCでは、業界、セクター別に編成されたチームが監査およびその他の保証業務を実施しているため、貴社の業界固有のリスクや問題を考慮した高度な専門サービスが提供できます。また、オランダの法定監査に加え、国際的なアシュアランス・サービスも提供しており、国際基準に合致した会計、監査その他のサービスに関する専門知識を備えたプロフェッショナルが担当しています。さらに、PwCグローバルのメンバーファームには7万4,000人の監査を担当するメンバーがおり、国際監査基準はもとより、必要に応じて新基準にも合致するよう設計された世界共通の監査手法を用いています。

会計アドバイザリー

会計制度の改正に伴う影響および新たな財務報告基準の採用が事業にもたらす幅広い課題について、企業の理解を深めるお手伝いをしています。会計アドバイザリーのスペシャリストは、貴社がオランダおよび世界の基準設定当局の動きに適時に対応できるようにサポートし、各会計基準のあらゆる局面を通じてアドバイスを行っています。PwCの主な会計アドバ

イザリー・サービスは、a) IFRS（国際財務報告基準）導入の支援、b) 財務報告体制の構築支援、c) M&A、資本市場取引、複雑な金融会計の領域における会計アドバイザリー・サービス、d) 管理会計体制の構築支援となっています。

サステナビリティおよびガバナンス

企業は現在、増え続ける地球環境問題、法令違反の度重なる発覚、貧富の格差を助長する雇用システムなど、深刻な課題に直面しています。これらの多くは経済の合理性だけでは解決できない問題です。そのため、企業や各種機関は、多様な価値観、倫理、コンプライアンス問題の重視、人権と労働条件への関心、環境への配慮、製品の安全性と品質に対する責任などに気を配り、今まで以上に社会的責任を果たすことが求められています。PwCでは、こうしたサステナビリティの問題の解決と新たな価値観の創出について支援するため、異なる専門分野を持つ総合的なチームがPwCグローバル・ネットワークと協力し、本領域における専門知識を貴社に提供しています。

キャピタルマーケット・サービス

貴社がどのような取引を考え、またどの国、どのセクターに進出しようと、PwCは常に寄り添い、すべての段階でサポート致します。世界の主要資本市場に配置されているPwCのキャピタルマーケット専門家は、国外での上場、規制の枠組み、ビジネスプロセスでの知識と経験を有しており、貴社が取引上の多くの課題を克服できるよう支援しています。PwCでは貴社の事業を丁寧に、徹底的に調査・研究し、あらゆる段階での価値を最大化する方法を追求します。

リスク・アシュアランス

リスク・アシュアランスは、経営陣が十分な情報を得たうえで意思決定ができるよう支援しています。PwCの知見および独立性を備えたアシュアランス業務は、今日の複雑な事業環境において、危機的状況から企業を保護する重要な手段となります。経営陣やバックオフィスにかかわらず貴社と連携し、社員から業績まで、システムから戦略まで、事業計画から事業の対応能力（レジリエンス）まで、ビジネスのあらゆる局面を防衛、強化するのを支援します。PwCのリスク・アシュアランス・サービスには、a) サイバーおよび情報セキュリティ、b) IT監査、c) 各種証明サービス、d) サードパーティ・アシュアランスが含まれます。

内部監査サービス

内部監査は、単に企業全体を保証する原動力としての役割を果たすだけではなく、もちろんそれも重要なことです。内部監査が適正に実施されれば、事業価値を創出する仕組みにもなります。強力で戦略的な内部監査の枠組みというのは、コンプライアンス、統制、高度なリスク管理を企業のミッション、ビジョン、ステークホルダーの期待と融合したものです。それ自体、課題を予想し、有効性を高め、重複を避け、業績改善につながる分野を特定するという、新しいガバナンスとリスクのパラダイムを構築するのに役立ちます。PwCはグローバルな拠点展開と強力な専門能力を活かした柔軟で、拡張可能で、高度なソリューションを提供し、貴社の固有のニーズに対応します。

その他のアシュアランス・サービス

PwCは主に上述のサービスを提供していますが、アシュアランスの他の分野のサービスが必要な場合は、いつでもご相談ください。PwCにはそれぞれ得意な専門分野を持つ多くのスペシャリストがおり、様々な分野からの総合的なサービスから特定の専門分野におけるサービスまで対応しています。貴社が望む方法で、貴社が関心のある分野でお手伝いすることがPwCの目指すところです。

Members



アルバート・ブラウワー
パートナー

Phone: +31 (0)88 792 51 81
Mobile: +31 (0)6 51 35 77 87
Email: albert.brouwer@pwc.com



佐々木 崇
シニア・マネージャー

Phone: +31 (0)88 792 27 61
Mobile: +31 (0)6 23 27 83 67
Email: sasaki.takashi@pwc.com



吉原 翼
マネージャー

Phone: +31 (0)88 792 27 61
Mobile: +31 (0)6 12 06 58 66
Email: yoshihara.tsubasa@pwc.com



清水 賢人
シニア・アソシエイト

Phone: +31 (0)88 792 27 61
Mobile: +31 (0)6 48 44 60 27
Email: kento.s.shimizu @pwc.com



Assurance - Audit & Assurance

With expertise in auditing and other related professional services, we are organized to continually provide optimal services that combine industry-specific know-how. We are accustomed to providing our services to Japanese companies within the context of the Japanese mindset.

We provide services in the following areas of expertise: (1) Financial Auditing, (2) Accounting advisory, (3) Sustainability & Responsible Governance, (4) Capital Markets Services, (5) Risk Assurance, and (6) Internal Audit Services.



Financial Auditing

We conduct auditing and other verification services with teams organized by industry and sector, enabling us to provide highly specialized services that take into account the unique risks and challenges prevalent in each client's particular industry. Along with Dutch statutory audits, we also offer international assurance services, completed by professionals with specialized training in accounting, auditing, and other services in accordance with international standards. Around the world 74,000 PwC auditors in PwC member firms use a single, global audit methodology that is designed to comply with the International Standards on Auditing, and align with new standards as necessary.

Accounting Advisory

We help companies understand the implications of accounting changes and the wider challenges that adoption of the new reporting standards brings to a business. Our accounting advisory specialists help our clients stay ahead of developments from the Netherlands and International standard setters and guide companies through every stage of the standards lifecycle. Our accounting advisory services include: a) Support

for IFRS conversion, b) Support for establishment of financial reporting structures, c) Accounting Advisory Service in the field of M&A, capital market transactions and complicated financial accounting areas, and d) Support for constructing a management accounting framework.

Sustainability & Responsible Governance

Businesses are facing serious challenges now such as increasing global environmental problems, frequent detection of noncompliance with laws and regulations, and employment systems widening the gap between the rich and the poor. Most of these problems cannot be solely solved by economic rationality. In such circumstances, companies and organizations are expected to fulfill their social responsibility more than ever, which includes considerations such as respect for various values, ethics and compliance issues, concern for human rights and working conditions, concern for the environment, and being responsible for product safety and quality. We offer our expertise based on our multi-competency teams collaborating with the PwC Global Network to help you solve sustainability issues and create new values.

Capital Markets Services

Whatever transaction you are contemplating, and whatever sector or countries you operate in, PwC is there to support you, every step of the way. PwC's capital markets professionals, deployed across the world's leading capital markets, have the knowledge and experience in cross-border listings, regulatory regimes, and business processes to help you master the many challenges of your transaction. We take the time to explore your business and focus on uncovering ways for you to optimize value at every stage.

Risk Assurance

Risk Assurance helps management make well-informed decisions. The insight and independent assurance we bring provides an invaluable safeguard in today's complex operating environment. We work with you in your boardrooms and back offices, helping you protect and strengthen every aspect of your business, from people to performance, systems to strategy, business plans to business resilience. Our Risk Assurance services include a) Cyber and information security, b) IT Auditing, c) Certification Services, and d) Third Party Assurance.

Internal Audit Services

Internal Audit is more than an enterprise-wide engine of assurance, as critical as that is. Done right, it's also a catalyst for creating value for your business. A strong, strategic Internal Audit framework integrates compliance, controls and sophisticated risk management with your mission, vision, and stakeholder expectations. As such, it can help you shape a new governance and risk paradigm —anticipating issues, increasing your effectiveness, eliminating duplication, and identifying areas of potential performance improvement. With our global footprint and powerful capabilities, we offer flexible, scalable, sophisticated solutions to address your unique needs.

Other Assurance Services

We predominantly provide the above-mentioned services. However, if you are seeking assistance in other fields of assurance please consult us. Considering the number of specialists with their own field of expertise within our organization, we also offer services across competences and for niche markets. It is our ambition to assist you in the way you prefer and in your specific field of interest.



Albert Brouwer

Partner

Phone: +31 (0)88 792 51 81
Mobile: +31 (0)6 51 35 77 87
Email: albert.brouwer@pwc.com



Takashi Sasaki

Senior Manager

Phone: +31 (0)88 792 27 61
Mobile: +31 (0)6 23 27 83 67
Email: sasaki.takashi@pwc.com



Tsubasa Yoshihara

Manager

Phone: +31 (0)88 792 27 61
Mobile: +31 (0)6 12 06 58 66
Email: yoshihara.tsubasa@pwc.com



Kento Shimizu

Senior Associate

Phone: +31 (0)88 792 27 61
Mobile: +31 (0)6 48 44 60 27
Email: kento.s.shimizu@pwc.com



税務、法務およびP&O —法人税・移転価格

一般に、企業の事業活動の大半において、重要な（オランダ）法人税等の課税関係が生じる可能性があります。PwCオランダの法人税・移転価格チームは、企業が関連税制を遵守し、優遇税制を最適に活用し、直面しうる税務リスクを回避、軽減できるよう、グローバルな観点から企業の事業取引に関するアドバイスをご提供しています。さらに、私どもは、日本企業の文化や業務の進め方に沿ったサービスの提供に豊富な経験を有しており、貴社のニーズに即したサービスをご提供しています。

法人税・移転価格チームは、主として、（1）国際貿易およびグループ企業間取引、（2）子会社への新規投資、（3）事業と子会社のファイナンスおよびキャッシュ・プーリング、（4）事業の拡大、（5）グループ再編に関するアドバイスをご提供しています。各サービスの概要は以下の通りです。



国際取引および関連会社間取引

多国籍企業グループの取引の大半は、関連企業間で生じています。国内外の税法によれば、これらの取引は公正妥当なもの（第三者間取引）でなければならず、納税者は適切に文書化する必要があるとされます（移転価格税制）。PwCは、これらの関連会社間取引に適用される公正妥当な条件（価格、支払条件など）の分析・評価について貴社をサポートし、必要な移転価格文書を作成致します。

新規・追加投資

企業が新規事業を開始したり既存事業を拡大する場合、様々な優遇税制が適用される可能性があります。例えば、特定投資控除やエネルギー投資控除（EIA）、環境インセンティブ、投資税額控除（Investment credits）、各種法人税軽減税率（Innovation box, Informal capital ruling等）などがあります。PwCは、貴社の新規・追加投資に対する各種優遇税制の適用可能性を評価し、これらを有効活用するための必要な手続きをサポート致します。

資金調達およびキャッシュ・プーリング

企業の事業活動には通常、金融・財務が関わってきます。例えば企業に借入がある場合、支払利息の控除を制限する様々な税制が適用される可能性があります。また、オランダでは支払利息に対する源泉税がないため、オランダ企業はしばしばキャッシュ・プーリング等の金融・財務会社として利用されています。PwCは、非効率な税金費用を回避し、税務効率的な融資契約を設計、実施することで貴社を支援致します。

事業活動の拡大

オランダは、欧州統括会社や持株会社設立に適した立地条件をもっています。こうした会社は通常、子会社株式や海外支店を保有しています。一般に、オランダ税制では株式配当・譲渡益が免税となるほか、一定の条件を満たした支店利益も免税とされます。これらの免税措置の活用と適用要件について、PwCがアドバイス致します。

グループ再編

欧州事業の合理化のためには事業・会社の移転・統合が必要となり、ときには国境を超えた取引が必要になるケースがあります（シングル・エンティティモデルへの再編など）。事業・会社の移転・統合を実行する際には、合併やマイグレーション（国外移転）、現物出資、事業譲渡、会社分割など、さまざまな法的手段があります。原則としてこれらの取引では、取引時に実現される譲渡益（のれんを含む）が課税対象となります。しかし、多くのケースにおいて、オランダや欧州各国は無税での移転を認めています。PwCは、欧州での事業再編の課税関係についてアドバイスを行い、より効率的な税金費用での欧州事業再編をサポート致します。なお、一般にこの分野では、各種分野の専門家により組成されたチームで支援に当たっています。そのため、貴社のニーズに応じて、法人税・移転価格の視点のみならず、他の税務（VAT、関税、個人所得税）や法務、P&O、オペレーション、組織構造の観点からも総合的にサポート致します。

その他の法人税および移転価格サービス

PwCは主に上述のサービスを提供していますが、法人税・移転価格に関する他のサービスをご入用な場合は、いつでもご相談ください。PwCには様々な分野のスペシャリストがおり、様々な分野からの総合的なサービスから特定の専門分野におけるサービスまで対応しています。貴社が望む方法で、貴社が関心のある分野でお手伝いすることがPwCの目指すところです。

Members



ピーター・ヤンソン
ディレクター

Phone: +31 (0)88 792 66 42
Mobile: +31 (0)6 22 41 01 72
Email: pieter.janson@pwc.com



渡辺 雅也
マネージャー

Mobile: +31 (0)6 13 82 84 72
Email: masaya.watanabe@pwc.com



Tax, Legal & P&O- Corporate Income Tax & Transfer Pricing

Most of the ordinary business transactions of our clients that occur on a day-to-day basis can have important (Dutch) corporate income tax consequences. Our corporate income tax and transfer pricing team is able to assess the consequences of your business transactions on a European or even global basis to ensure that you remain compliant with relevant tax laws, make optimal use of tax incentives, and avoid or mitigate any tax risks that you may encounter. We are accustomed to providing our services to Japanese companies within the context of the Japanese mindset.

We provide services in the following areas of expertise: (1) International Trade and Transactions with Group companies, (2) New Investments in Subsidiaries, (3) Financing of Businesses and Subsidiaries and Cash pooling, (4) Expansion of Business Operations, and (5) Group Re-organizations.



International Trade and Group Transactions

A lot of the business transactions of a multinational group are between related companies. Based on domestic and international tax laws (OECD) these transactions must be arm's length and taxpayers must be able to prove this with proper documentation. Our team is able to assist you with assessing what arm's length conditions (such as price and payment terms) could be applied to these intercompany transactions and prepare the necessary transfer pricing documentation.

New Investments in Subsidiaries

In case taxpayers are commencing new activities or expanding their existing business, a number of tax incentives could apply such as specific investment allowances, energy investment allowances, environmental incentives, investment credits, and reduced corporate income tax rates (e.g. innovation box, informal capital ruling, etc.). We can assess whether your investments will qualify for any of these incentives and complete the necessary procedures to effectively utilize them.

Financing Businesses and Subsidiaries and Cash pooling

Business transactions usually involve financing and treasury. If taxpayers have loans payable, a number of tax rules could apply that limit the deduction of interest expenses. Further, as the Netherlands does not have any withholding taxes on interest, Dutch companies are often used for finance and treasury activities, including cash pooling. Our team can help you with designing and implementing tax efficient financing arrangements that could avoid unnecessary tax costs.

Expansion of Business Operations

The Netherlands is a good location for European headquarters and holding companies. Such companies usually have shares in subsidiaries or foreign branches. Generally, the Dutch tax law provides for the exemption of dividends and capital gains from shares and exemption of branch profits provided certain conditions are met. We can advise you about these exemptions and the relevant conditions.

Group Re-organizations

In order to streamline European operations (e.g. conversion of company structure into a single entity), businesses may have to be transferred or integrated, sometimes across borders. There are various legal means in order to achieve this, such as mergers, migrations, contributions in kind, sale of business, and legal split. In principle these transactions result in taxation of any capital gains (including goodwill) that are realized upon the transfer. However, in a number of cases the domestic or European tax laws allow for a tax-free transfer. We can advise you about the tax treatment of business restructurings in Europe and ensure that you can implement European re-organizations with the lowest tax costs. Typically our assistance in this field of expertise is across competences. This enables us to assist you not only from a corporate and transfer pricing perspective, but also for other taxes (VAT, customs and personal income tax) as well as from a legal, P&O, and operational and organizational perspective.

Other Corporate Tax and Transfer Pricing Services

We predominantly provide the above-mentioned services. However, if you are seeking assistance in other fields of corporate income tax and transfer pricing, please consult us. Considering the number of specialists with their own field of expertise within our organization, we also offer services across competences and for niche markets. It is our ambition to assist you in the way you prefer and in your specific field of interest.

Members



Pieter Janson

Director

Phone: +31 (0)88 792 66 42

Mobile: +31 (0)6 22 41 01 72

Email: pieter.janson@pwc.com



Masaya Watanabe

Manager

Mobile: +31 (0)6 13 82 84 72

Email: masaya.watanabe@pwc.com



税務、法務およびP&O — VAT・関税

PwCオランダのVAT・関税チームは、各種産業におけるVAT、関税その他の間接税の分野で幅広い知識と業界首位の経験を有しています。VAT（付加価値税）は、国内外で事業展開している企業にとって、販売する対象が物品またはサービスのいずれかを問わず重要な租税です。関税およびその他の間接税は、主に物品の販売時に発生します。

VAT・関税チームは、オランダや欧州全域で、さらには世界各地で事業を展開する企業に対し、事業におけるVATと関税のリスク分野を特定し、その課題を克服するために税務および事業の観点から最適な解決策を提案する等のサポートを行っています。また、私どもは、日本企業の文化や業務の進め方に沿ったサービスの提供に精通しています。

VAT・間接税チームは、主として、（1）VATアドバイザー・サービス、（2）関税アドバイザー・サービス、（3）テクノロジー、プロセス、コントロール、（4）VATコンプライアンス・サービスをご提供します。各サービスの概要は以下の通りです。



VATアドバイザー・サービス
VATアドバイザー・サービスでは、企業のニーズに即したVATアドバイザー・サービスをご提供しており、企業が事業活動を行う際に直面する課題を実務的視点から迅速に解決できるよう支援しています。そのサービス内容は、VATのリスクと改善分野を特定するヘルスチェック（健全性診断）、直接・間接のVATコストの軽減、VATの作業フローと管理プロセスの設計、VATルーリングの取得、M&A案件のサポート、税務当局との紛争解決、税務調査における支援等、貴社の状況およびご要望によりご提案致します。さらに、PwCは、クロスボーダーの物品・サービス販売、不動産取引および金融取引に関するノウハウを蓄積しています。また、貴社とのご相談に応じて、PwCの支援内容を調整することも可能であり、例えば、概要的な分析に基づくご提案、詳細な分析に基づく報告書のご提供、VAT専門家の貴社への出向、完全アウトソーシング型のサービスのご提供等、PwCのサービスの範囲は多岐に渡ります。PwCのサービスの根本は、PwCが持つノウハウと実務経験を

活かし貴社のご要望を形にすることにあります。

関税アドバイザー・サービス
EU（欧州連合）の域外から域内への物品の輸入については、関税や輸入VAT等が課税される可能性があり、そのため申告を行う必要が生じます。その際、EUは関税同盟であるため関税の観点からは単一地域として扱われること、また全EU加盟国において原則として同一の規則と税率が適用されます。

PwCは、関税の分野では特に物品の関税分類、関税の原産地関連事項、関税評価等の分野で支援を行っています。また、関税および簡易申告手続き、内部統制のプロセスと手続き（AEO事業者制度）の設計と実施のサポートも行っています。

テクノロジー、プロセスおよびコントロール

各企業においてVATとその他の間接税は密接に関連するとともに、いずれも事務処理のシステムとプロセスに大きく依存しているため、効率的で効果的な業務を確保するためにこれらの処理状況を監視することが必要になります。また、これらの処理は、事業・法律上の変化を適時に反映させる必要があります。PwCのテクノロジー、プロセス、コントロールチームは、VAT、IT、事業プロセスの専門知識を融合し、より高度なVATコンプライアンスを実現するお手伝いを致します。PwCのサービスは、コスト効率に優れた方法で間接税を「コントロール」する際に有効です。PwCのチームは、税務の専門知識とプロセス、ITのスキルを併せ持つ特異な専門家集団として、質の高いソリューションをご提供しています。

VATコンプライアンス・サービス

VATコンプライアンス・サービスは、オランダ、その他のEU諸国、さらにはグローバルなレベルでVATのコンプライアンスと申告の支援を行っています。このサービスは、上述のVATアドバイザリー・サービスと統合されており、効率的で効果的なコンプライアンス・プロセスと組み合わせることで高度なサービスの質を確保し、貴社の事務処理負担を軽減して本来の主力事業に注力できるよう支援させていただくことを目指しています。また、外部委託モジュール、内製モジュールとしてPwCが提供する最先端のITツールを利用することにより、VATのコンプライアンス・報告書作成プロセスの自動化が可能になります。

その他のVAT、関税および間接税サービス

PwCは主として上述のサービスを手がけていますが、VAT、関税および間接税の他の分野のサービスが必要な場合は、いつでもご相談ください。PwCにはそれぞれ得意な専門分野を持つ多くのスペシャリストがおり、総合力が必要なサービスやニッチ市場にも対応しています。貴社が望む方法で、貴社が関心のある分野でお手伝いすることがPwCの目指すところです。一般にVAT、関税およびその他の間接税の分野の支援では、各専門分野を超えて総合的に対応しています。そのため、VATと関税の視点のみならず、他の税制（法人税および個人所得税）や法務、P&O、業務、組織の観点からもサポートすることができます。



Members



ベルチャン・ヤンゼン
パートナー

Phone: +31 (0)88 792 51 71
Mobile: +31 (0)6 51 29 02 20
Email: bertjan.janzen@pwc.com



ヤン・ウィレム・ブラーム
シニア・マネージャー

Phone: +31 (0)88 792 59 81
Mobile: +31 (0)6 13 17 41 87
Email: jan.willem.braam@pwc.com



リアネ・ストラケンブルグ
シニア・コンサルタント

Phone: +31 (0)88 792 27 88
Mobile: +31 (0)6 53 73 27 89
Email: starkenburg.rienne@pwc.com



ティム・モスマンス
マネージャー

Mobile: +31 (0)6 83 00 16 76
tim.mosmans@pwc.com

Tax, Legal & P&O – VAT & Customs

We have extensive knowledge and leading experience in the field of VAT, Customs and other Indirect Taxes in a wide range of industries. VAT is an important tax for companies active in an international or local environment, disregarding whether you are selling goods or services. Customs and other Indirect taxes mainly come in play when you are selling goods.

We can assist you with identifying the most important VAT and Customs challenges your company may face in the Netherlands, the broader Europe or even globally. We will help you overcome these challenges and will make sure that possible opportunities are utilized. We are accustomed to providing our services to Japanese companies within the context of the Japanese mindset.

We provide services in the following areas of expertise: (1) VAT Advisory Services, (2) Customs Advisory Services, (3) VAT Technology, Processes and Controls, and (4) VAT Compliance Services.

VAT Advisory Services

The scope of our VAT advisory services is tailored to your needs. We assist with

solving daily questions in a practical way, conducting VAT health scans to identify areas of risk and improvement, reducing direct and indirect VAT costs, designing VAT work flows and control processes, obtaining VAT rulings, M&A transactions, dispute resolution with tax authorities, and assistance in VAT audits. We have detailed knowhow and practical experience in international trade of goods and services, real estate, and financial services. Depending on your needs for assistance we offer our services by providing you high level recommendations, detailed written reports, acting as a temporary interim VAT manager or by taking matters out of your hands. We create the value you are looking for.

Customs Advisory Services

If your business involves the importation of goods from outside the EU into the EU, the goods will have to be declared for customs purposes and may be subject to customs duties and import VAT. It should be noted that the European Union is a customs union, which means that the EU is treated as a single territory for customs purposes and that in principle the same rules and rates apply in each member state.

In the field of Customs we can assist you with the Customs classification of products, Customs origin-related matters, and Customs valuation, among others. We also assist with designing and implementing Customs and simplified procedures and internal control processes and procedures (AEO).



VAT Technology, Processes and Controls

The VAT and other indirect tax function within any company is not driven in isolation, but heavily relies on administrative systems and processes and needs to be supported by monitoring procedures to ensure effective and efficient operations. Additionally, procedures are also required to identify business and legislative changes and to adapt accordingly. Our Technology, Processes and Controls team can help you to achieve a higher level of excellence in VAT compliance by applying combined expertise in VAT, IT and business processes. With our services we help you to ensure you are 'in control' of your indirect taxes in a cost-efficient way. Our team brings together a unique team of experts with both the tax technical knowledge and the process and IT skills to deliver high-quality solutions.

VAT Compliance Services

As part of our services we offer VAT compliance and reporting assistance in the Netherlands, other EU countries and even on a global level. This offering is integrated with our VAT advisory services in order to assure high standard quality in combination with effective and efficient compliance processes that relieve you from this administrative burden and allow you to focus on your core business. Automated VAT compliance and reporting processes are possible through our state-of-the-art IT tools that are offered both as outsourced and in-house modules.

Other VAT, Customs and Indirect Tax Services

We predominantly provide the above-mentioned services. However, if you are seeking assistance in other fields of VAT, Customs and indirect taxes please consult us. Considering the number of specialist with their own field of expertise within our organization, we also offer services cross competence and for niche markets. It is our ambition to assist you in the way you prefer and in your specific field of interest. Typically our assistance in the field of VAT, Customs and other Indirect Taxes is cross competence. This enables us to assist you not only from a VAT and Customs perspective, but also for other taxes (CIT and personal income tax) as well as from a legal, P&O and operational and organizational perspective.



Members



Bertjan Janzen

Partner

Phone: +31 (0)88 792 51 71
Mobile: +31 (0)6 51 29 02 20
Email: bertjan.janzen@pwc.com



Jan Willem Braam

Senior Manager

Phone: +31 (0)88 792 59 81
Mobile: +31 (0)6 13 17 41 87
Email: jan.willem.braam@pwc.com



Rianne Starkenburg

Senior Consultant

Phone: +31 (0)88 792 27 88
Mobile: +31 (0)6 53 73 27 89
Email: starkenburg.rienne@pwc.com



Tim Mosmans

Manager

Mobile: +31 (0)6 83 00 16 76
tim.mosmans@pwc.com

税務、法務およびP&O — 法務サービス

法務チームの特徴は、必要に応じてすぐに相談できる大規模な弁護士の国際ネットワークを背景に、異分野の専門家によるチームが企業のニーズに合った法務サービスを提供している点です。幅広い分野での実務経験により、理論と実践がうまく融合したサービスをご提供致します。また、私どもは、日本企業の文化や業務の進め方に沿ったサービスの提供に精通しています。

法務チームは、主として、(1) 会社法 (IBR、M&Aの法務と契約) (2) 金融サービス・規制、(3) 雇用・データプライバシー、(4) 公的機関、(5) リーガルテックサービスをご提供しています。各サービスの概要は以下の通りです。



会社法

PwCは企業の多様なニーズに沿った会社法関連の法務サービスを提供します。我々の専門分野は以下の通りです。

- 国際的な事業再編
- 合併買収
- 契約
- コーポレートガバナンス及びコンプライアンス
- 一般的な法務アドバイス

国際的な事業再編

PwCは、必要に応じてすぐに相談できる大規模な弁護士の国際ネットワークを背景に、国際的な企業再編のための実践的な法務サポートを提供します。具体的には、国内外の企業再編に関するアドバイス及び実効支援を行うとともに、国内外の株式譲渡取引の締結、クロスボーダー及び国内の合併の執行、国際的なストラクチャーの構築維持等のサポートを行っています。また、協同組合、合弁会社、財団、協会及びコーポレートガバナンスに関するアドバイスも行っています。

M&A法務

PwCは、M&Aプロセスに関する各種アドバイスに関して、オランダと海外のPwC税務及びアドバイザー専門家と協力してワンストップでサービスを提供しています。具体的には、合併又は買収の実施前のストラクチャリング、取引関連契約書 (例: 株式譲渡契約書、資産譲渡契約書) の作成又は相手方との交渉、法務デュー

デリジェンスの実施、取引実行後の統合支援を行っています。我々の統合されたアプローチにより、ディールプロセス全体を通じたサポートを提供し、クロージング手続が正しく実施されることを確実にします。

契約

PwCの契約関連サポートを通じて、契約の正当性が法的に担保され、組織の構造に適合し、ビジネスをサポートすることを保証します。また、税務及びアドバイザー専門家と協力してワンストップでサービスを提供します。具体的には、契約書の作成又は契約条件等の交渉、契約書のレビューを行うとともに、税務ストラクチャリングに付随する法務サポートや契約管理に関するアドバイスの提供を行っています。

金融サービス・規制

PwCは、金融セクターの様々な企業に対して、新たに導入される規制、リスク管理及びコンプライアンス順守に関して直面している課題の解決の支援をしています。具体的には、ライセンス申請、MiFID (金融商品市場指令)、EMIR (欧州市場インフラ規制)、MAR (市場濫用規制) 及びPRIIPS (パッケージリテール商品) を含む金融法関連、AIFMD (欧州金融規制) 及びUCITSを含むファンドストラクチャリングや投資、暗号通貨やICO (新規仮想通貨公開) に関するアドバイスをを行っています。

雇用・データプライバシー

組織内の雇用とデータ処理は、多くの利害関係者や法的影響を有します。PwCは雇用法及びデータプライバシーの全ての側面に関連する戦略的な選択をサポートします。PwCの専門家は、以下のような専門知識を兼ね備えています。

以下のような広義の雇用法関連事項

- 従業員の解雇及び異動を含む組織の売却又は買収に関連する雇用問題
- 最新の法定要件の反映を踏まえた新規雇用契約のレビュー又はドラフト
- (集団) 解雇、労使関係管理、社会計画の交渉を含む再建支援
- プライバシー及びデータ保護に関する法律
- 収集、保存、共有又は販売が許可されている個人データ
- 既存の (内部) プロセスの修正又は新たな手続きの実施に関する助言

公的機関

PwCは、公共セクター及び第三セクターにおける幅広い経験に基づき、国家補助法、ヘルスケア法、公共入札・調達法、協力体制と再構築プロジェクトに関する法務アドバイスの提供を行っています。

リーガルテック

企業の法務業務に人口知能等のテクノロジーを導入することで業務プロセスの改善を図ることが可能です。PwCはこのような企業の法務機能の強化に関するサポートを行います。

Members



クラウディーン・マエアイヤー
パートナー
会社法

Mobile: + 31 (0)6 53 24 37 89
Email: claudine.maeijer@pwc.com



エリセ・ライス
マネージャー
会社法

Mobile: +31 (0)6 12 39 31 57
Email: elise.ruijs@pwc.com



Tax, Legal & P&O – Legal Services

We distinguish ourselves by providing tailored legal services in multi-competence teams with a large international network of lawyers close at hand when needed. Our practical experience in a wide range of areas facilitates the ideal link between theory and practice. We are accustomed to providing our services to Japanese companies within the context of the Japanese mindset.

We provide legal services in the following areas of expertise: (1) Corporate law: IBR, M&A and Contracting (2) Financial Services/Regulatory, (3) Employment & Data Privacy, (4) Public Sector and (5) Legal Technology.



Corporate law

Corporate law is the backbone of your company. We support you with an appropriate balance between the different interest involved. Our areas of expertise include:

- International Business Restructurings
- Mergers & Acquisitions
- Commercial Contracts
- Entity Governance & Compliance
- General corporate law advice

Corporate law - IBR

With multi-competence teams, PwC Legal delivers hands-on legal support for international (re)structuring. We support on e.g. advising on and implementation of (international) restructurings, arranging (international) share transfers within a group structure, (cross border) legal (de) mergers and setting up international structures and advising on cooperatives, joint ventures, foundations, associations and all related corporate governance challenges.

Corporate law - M&A

PwC Legal advises on strategic choices in a merger or acquisition process. We work closely together with our (international) colleagues specialised in Tax, Advisory and Corporate Finance to provide a one-stop transaction integrated service. We support on e.g. restructuring in anticipation of a merger or acquisition (pre-deal restructuring), drafting and negotiating transaction documents

(like Share Purchase Agreement and Asset Agreements), performing legal due diligence and implementing legal structures (post-deal integration). With our integrated approach, we can support you throughout the entire deal process and ensuring formalities are executed in the correct manner.

Corporate law - Contracting

PwC Legal ensures that your commercial agreements are legally accurate, fit the structure of your organisation and support your business. We handle projects with an integrated approach, working together with our Tax and Advisory colleagues. We support on e.g. drafting and negotiating commercial contracts and general terms and conditions, reviewing of (international) contracts, supporting with implementing internal agreements in case of tax driven restructurings and providing contract management solutions.

Financial Services Regulatory

The financial sector knows quite some dynamics when it comes to new legislation. PwC Legal assists you with the challenges you are facing when implementing new legislation, risk management and compliance requirements. Our experts are experienced in:

- Financial (regulatory) law (including license applications, MiFID, EMIR, MAR and PRIIPS)

- Fund Structuring and Investments (including AIFMD and UCITS)
- Cryptocurrency & ICO's

Employment & Data Privacy

Employment and data processing within an organization know many stakeholders and can reflect many legal implications. We can support you in your strategic choices related to all aspects of employment law and data privacy. Our experts are experienced in: employment law related matters in the broadest sense of the word including:

- Employment issues associated with the sale or purchase of an organisation, including redundancies and transfer of employees
- Review or draft new employment contracts, ensuring you are meeting all statutory and modern award requirements
- Restructuring support including (collective) dismissals, labour relations management, social plan negotiations
- Which personal data you are allowed to gather, store, share or sell
- Advising on amendments of existing (internal) processes or the implementation of new procedures.

Public Sector

We provide legal advice on the state of affairs of public and semi-public organizations. Our legal advisors are aware of the specific laws and regulations and also know the public sector like no other. We have an extended experience in the public sector with respect to:

- State aid law
- Healthcare law
- Public tenders / public procurement law
- Cooperation structures and restructuring projects

Legal Technology

Technology enables companies to optimize their internal processes. By using technology in legal operations, processes can become smarter and more efficient by implementing solutions such as Artificial Intelligence. Let us help you enhancing your legal function. The future is now!

Members



Claudine Maeijer

*Partner
Corporate law*

Mobile: + 31 (0)6 53 24 37 89
Email: claudine.maeijer@pwc.com



Elise Ruijs

*Manager
Corporate law*

Mobile: +31 (0)6 12 39 31 57
Email: elise.ruijs@pwc.com



税務、法務およびP&O — P&O

PwCオランダのP&O (People and Organization) チームは、企業の海外駐在員に関するあらゆる支援を行っています。P&Oチームのクライアントは、グローバルに事業を展開している企業であり、多くの日本企業がそれに該当します。

P&Oチームの各サービスの概要は以下の通りです。



グローバルモビリティ

PwCでは、企業の海外駐在員の入国管理手続きの支援、海外赴任に関する税務及び社会保障全般に関するアドバイスの提供を行っています。

PwCの入国管理手続きの支援は、具体的には、適切な入国管理手続き、居住許可の取得までのご支援（申請書作成、提出および取得までの当局に対するフォローアップ）、認証手続きに関するアドバイスや認証済書類のレビュー等の各種証明書取得に関するご支援、オランダ到着後に自治体および入国管理局へ同行し必要手続きを行うご支援、BSN（市民サービス番号）の取得およびオランダの銀行口座開設のお手伝い、入国管理の枠組みに関するコンサルティング等多岐に渡ります。PwCの海外赴任に関する税務及び社会保障に関するサポートは、具体的には、オランダのグロスアップ税額計算の準備、海外駐在員の免税措置である「30% ルーリング」の申請、海外駐在員の給与事務（シャドーペイロール）の実施に関するアドバイス、個人所得税申告書の作成及び申告、社会保障に関するコンサルティング、日本の年金制度に対応する承認の申請等があります。

給与税及びペイロール

PwCでは、企業の賃金税及び社会保険料を取り巻く税務ポジションの明確化の支援を行っています。具体的には、報酬・給付に関連するアドバイスの提供、企業の従業員やフリーランスを取り巻く税務リスクの識別及び企業が最新の法改正を反映した給与計算を実施していることをオランダ税務当局に説明するためのサポートを行っています。

雇用法

PwCでは、雇用法のあらゆる分野に関する法的及び戦略的なアドバイスの提供を行っています。具体的には、新規の雇用契約書の作成や既存の雇用契約書のレビュー、人事・従業員の変更に伴う税務リスクの最少化、労働組合及び労使協議会に関連する問題の支援、人事方針及び人事ハンドブックの作成、雇用問題の管理のためのサウンディングボードとしての支援を行います。

報酬と特典

PwCでは、企業の戦略に沿った効率的な成果と報酬体系の構築等の支援を行っています。また、経営陣の報酬体系や従業員向けの販売奨励プログラムの策定、業績管理アプローチの設計、企業の報酬体系に関するベンチマークの実施、会計、法務、税務及びコーポレートガバナンスの観点から報酬体系の構築等に対する総合的な支援を行っています。

退職と年金

年金制度は企業の業績に大きな影響を及ぼします。PwCでは、企業の年金制度がその報酬方針に沿うものであり、現行の法律や規制に準拠した年金制度の構築維持等の支援を行うとともに、競合他社との比較により年金制度の国際的な側面に関してもアドバイスの提供を行っています。

M&Aと人事

PwCは、企業のディール及びトランスフォーメーションに関して企業文化、組織、人事、財務及び法務等の分野で幅広い経験を有しています。サービス内容としては、取引実施前のデューデリジェンス手続のみならず、実施後の統合支援を含む、ディールプロセス全体に対する支援を行っております。PwCは貴社がディールを成功に導くための正しい意思決定を行うためのサポートを行います。

ピープルアナリティクス

PwCは人事関連の問題にデータ分析を適用します。ピープルアナリティクスは、組織内の全ての人事データを統合します。統計分析を使用して、財務、動機、関与、行動、組織文化、行動及び結果に関するリスクと機会を評価します。PwCの高度な分析は、事実に基づいた信頼性の高い情報を提供し、戦略的人事の意思決定を行うことを可能にします。

人事戦略

PwCは、企業の経営戦略に沿った人事戦略の設計、導入支援を行います。私どもの主な専門分野は、戦略的な人員計画、採用と人材獲得、学習とスキルアップ、リーダーシップと後継者育成計画、業績管理及びダイバーシティ等です。

文化、リーダーシップ、変化

企業のリーダーは組織が直面する戦略的変革を管理するために、機敏で意識的で責任感を持つ必要があります。PwCは、企業の経営戦略に適したリーダーシップスタイルの開発に関してサポートを行います。また、組織の変革を行うためには、リーダーのみならず従業員による主体的なアクションも重要であるため、当該分野に関しても適切なアプローチを提供します。

組織設計

PwCは、企業の経営戦略を浸透させるために重要な組織設計に対して、効果的な支援を行うことができます。また、新体制への円滑な移行を確実にするためのツール開発、人員移行サポート、影響評価の変更、新体制を構築するための人事部との連携及び従業員と組合の協議のサポートを通じて当該導入の支援が可能です。

人事のトランスフォーメーションとテクノロジー

PwCは、クラウドソリューション等のテクノロジーの活用を通じて、人事関連のトランスフォーメーションの支援を行います。なお、クライアントニーズに柔軟に対応するために、人事戦略、人事組織構造、人事テクノロジー、人事運用及びプロセス、変革とコミュニケーション、人的データ分析等の分野においてアドバイスの提供が可能です。

Members



ニコリン・ボルググレブ
パートナー

Mobile: +31 (0)6 20 81 66 41
Email: nicolien.borggreve@pwc.com



リン・ブイ
ディレクター

Phone: +31 (0)88 792 75 50
Mobile: + 31 (0)6 22 42 27 13
lynn.bui@pwc.com



Tax, Legal & P&O – P&O

With our P&O (People and Organization) team, we can assist your company with a broad range of aspects relating to your personnel. Our clients are large international companies, often operating on a global scale and include many Japanese companies.

We provide services in the following areas of expertise:



Global Mobility

Our Global Mobility department supports you with the efficient and cost-effective movement of employees abroad. We provide services on immigration, tax and social security. Our immigration services include assistance on residence permit applications, advice on obtaining certificates, accompanying services to the Municipality and Immigration Authorities, obtaining a BSN (civil service number) opening a Dutch bank account, and consultancy in relation to the immigration control framework. Our tax and social security services include preparation of Dutch gross to net tax calculations, application for the favorable 30% expatriate ruling, advice on the implementation of a (shadow) payroll administration, filing personal income tax returns, advice on social security, and application for corresponding approvals for Japanese pension schemes.

Employment Tax & Payroll

Our employment law specialists provide legal and strategic advice on all areas of employment law. We can help you draft new or review existing employment contracts, minimize the HR/employee risk of changes, assist you in issues with trade unions / works councils, draft HR policies and personnel handbooks, (collective) dismissals and serve as a sounding board for the management of your employment issues.

Employment Law

Our employment law specialists provide legal and strategic advice on all areas

of employment law. We can help you draft new or review existing employment contracts, minimize the HR/employee risk of changes, assist you in issues with trade unions / works councils, draft HR policies and personnel handbooks, (collective) dismissals and serve as a sounding board for the management of your employment issues.

Reward & Benefits

We help you create efficient performance and reward structures that align to your strategy and engage employees. Together we can structure executive remuneration frameworks, create employee and sales incentive programs, design performance management approaches, conduct benchmarking of remuneration and structures and ensure your reward plans operate efficiently and effectively from an accounting, legal, tax and corporate governance perspective.

Retirement & Pensions

Pension plans have a major impact on the results of companies. We can bring your pension plan in line with the strategic objectives of your HR and remuneration policy. In addition, we can make sure your pension scheme complies with current laws and regulations compare it to competitors in the markets and deep dive into the international aspects of your pension plan.

People in Deals

Our experience of transactions and transformations encompasses all staff-related aspects of purchasing, sales or

floating a company (or part thereof) on the stock market. This pertains to culture, organization and HR aspects as well as financial, legal and fiscal consultancy. Our strength lies in providing integrated support throughout the transaction process, varying from preparing a transaction through due diligence to the post-deal implementation. We are happy to help you make the right decisions in order to ensure the success of your transaction.

People Analytics

We apply data analytics to people related matters to benefit your company and your workforce. People Analytics combines all HR-data in your organization. Using statistical analyses, we assess the risks and opportunities around finance, motivation, engagement, conduct, organizational culture, behaviors and outcomes. Our advanced analysis provides you with fact-based reliable information on which you can base your strategic workforce decision making.

Workforce Strategy

We help you establish a HR strategy, which encourages your employees to fully contribute to your business strategy. Our key expertise areas include strategic workforce planning, recruitment and talent acquisition, learning and upskilling, leadership and succession planning, performance management and diversity and inclusion. We can assist you with design and implementation activities; we also use the experience offered by local specialists.

Culture, Leadership & Change

Organizations start to change when their leaders start to transform. If leaders are aware of their own values and behaviour, and the resulting impact on others, this can serve as a catalyst for cultural change and transformation. Leaders need to be agile, aware and responsible in order to manage the strategic transformations encountered by organisations. Together, we can develop the leadership style that fits your strategy. By understanding your people, and how to manage them during a time of change, you have the opportunity to increase the value of each and every employee. Instead of making change something that happens to your employees, we can help you to make your change something that is powered by your employees.

Organization Design

We help you understand the alignment between strategy and leadership, design criteria to achieve your strategy and improve your operating model. We can (re)design your entire organisation structure, including accountabilities, capabilities and key performance indicators. In addition, we can support you in the implementation by developing tools to ensure smooth transition to new the structure, develop people transition principles, change impact assessments, partner with HR to embed new structures and support employee and union consultation.

HR Transformation & Technology

Our HR projects increasingly have both a technology and a transformational element. The true value of helping clients implement an HR Cloud solution is through embedding this in a broader HR transformation program. We achieve this through 'real transformation', shifting HR from transactional to strategic activity. However, we can also provide flexible point solutions to specific client needs in the following areas: HR Strategy; HR organizational architecture, HR technology, HR Operational & Process Excellence, Change and communications, People data and analytics.

Members



Nicolien Borggreve

Partner

Mobile: +31 (0)6 20 81 66 41

Email: nicolien.borggreve@pwc.com



Lynn Bui

Director

Phone: +31 (0)88 792 75 50

Mobile: + 31 (0)6 22 42 27 13

lynn.bui@pwc.com



コンプライアンス — 法定決算・税務申告

PwCオランダのコンプライアンス・チームは300名の熟練した専門家で構成されています。私どもは日本企業に特に重点的に業務を提供しており、日本企業に関するあらゆる面について豊富な経験を有しています。

コンプライアンスチームでは、主として、(1) 会計および法定コンプライアンス・サービス、(2) 法定財務諸表の作成サービス、(3) 給与計算事務サービス、(4) 税務コンプライアンス・サービスをご提供しています。各サービスの概要は以下の通りです。

PwCを貴社のコンプライアンス・プロバイダーとしてご依頼いただければ、世界レベルで豊富なコンプライアンス経験を持つ熟練したチームのサービスをご提供致します。例えば、標準化されたプロセスと、最新ソフトウェアの活用により、各種コンプライアンス・サービスを効果的かつ効率的にご提供致します。また、PwCは、貴社がコンプライアンスの要請を理解し、適切なタイミングで適切な意思決定ができるよう、積極的なアドバイスの提供を心掛けています。さらに、PwCは、貴社のニーズに合わせた総合的なコンプライアンス・サービスを提供するため、貴社のコンプライアンス等に要する時間を軽減することができます。PwCの実践的で拡張可能なサービスは、貴社の新たなニーズにも柔軟に対応でき、貴社のコンプライアンスにかかる費用の抑制につながります。

会計および法定コンプライアンス・サービス

PwCは、大企業のほか、中小の事業部門や子会社単体向けの総合的な経理業務を、現地の要件に合わせて提供しています。各企業の会計基準に基づいた会計記録の保持および会計記録を現地会計基準に変換するためのサポートが必要な場合や、共通のクロスボーダーなオンライン会計プラットフォームのメリットを享受したい場合、また様々な月次経営報告書を希

望する場合等、PwCは、貴社固有の国際的な会計ニーズに合わせて、柔軟なサービスをご提供致します。

法定財務諸表の作成

PwCは、中小企業、大企業を対象に、登記目的の決算書を含む現地会計基準、IFRSに基づく（連結）法定財務諸表を作成する際の支援業務に豊富な経験を有しています。また、外部監査人の依頼資料リストに基づく監査対応資料の作成を支援することもできます。

給与計算事務サービス

PwCは、給与計算事務において豊富な経験と専門知識を有しており、給与計算事務の遂行のみならず、その品質、信頼性等の観点から企業の給与計算事務を支援しています。PwCのサービスの最大の特徴は、訓練と経験を積んだ有資格の給与計算事務専門家を活用できる点にあります。PwCのチームは、多国籍企業から中小企業、富裕層の個人まで、給与事務サービスの管理と運営に豊富な経験を有し、海外駐在員への対応および国際的に展開している企業への広範囲で高品質な給与計算事務サービスの提供を行っています。

税務コンプライアンス・サービス

PwCは、最新の税法に基づき、体系的なサービスを提供しています。PwCは、標準化された手法を用いることにより、高品質かつ柔軟なサービスを提供しており、これにより貴社の税務部門の事務処理負担が軽減されます。また、多くの地域では複雑な税制が原因となり想定外の事態に遭遇することがありますが、PwCのサービスにより、そうした税務リスク管理への懸念を軽減することができます。

その他の統合コンプライアンス・サービス

PwCは、主として上述のサービスを手がけていますが、コンプライアンスの他の分野のサービスが必要な場合は、いつでもご相談ください。PwCにはそれぞれ得意な専門分野を持つ多くのスペシャリストがおり、様々な分野からの総合的なサービスから特定の専門分野におけるサービスまで対応しています。貴社が望む方法で、貴社が関心のある分野でお手伝いすることがPwCの目指すところです。



アリス・タン
ディレクター

Phone: +31 (0)88 792 49 88
Mobile: +31 (0)6 12 87 20 38
Email: alice.x.tang@pwc.com



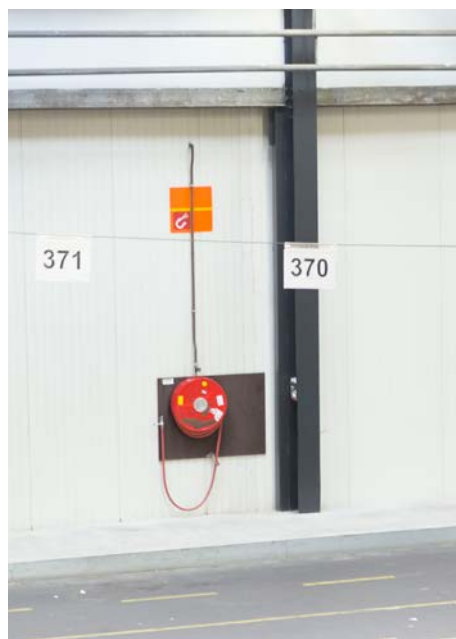
ヘンク・レッチャート
シニア・マネージャー

Phone: +31 (0)88 792 72 86
Mobile: +31 (0)6 10 88 19 72
Email: henk.letschert@pwc.com



ソフィア・オバーズライゼン
シニア・マネージャー

Phone: +31 (0)88 792 66 08
Mobile: +31 (0)6 53 91 69 76
Email: sofia.oversluizen@pwc.com



サンドラ・エルメス
シニア・マネージャー

Phone: +31 (0)88 792 53 46
Mobile: +31 (0)6 10 94 36 70
Email: sandra.haemes@pwc.com



ラルフ・アウバレン
シニア・アソシエイト

Phone: +31 (0)88 792 23 46 |
Mobiel: +31 (0)6 20 21 52 91
E-mail: ralph.auberlen@pwc.com



Compliance Services - Statutory & Tax

PwC Compliance Services in the Netherlands consists of 300 experienced professionals. Our team has a special focus on Japanese clients and as such has an extensive experience on all typical aspects relevant to Japanese companies.

We provide services in the following areas of expertise: (1) Accounting & Statutory Compliance Services, (2) Statutory Financial Statements Preparation, (3) Payroll Services, and (4) Tax Compliance Services.

By appointing PwC as your (single service) compliance provider you have access to an experienced team with strong compliance experience in international environments. Through common processes and practices, the integrated compliance is delivered efficiently and cost effectively using state-of-the art technology. We are known for our proactive approach building up your understanding of compliance requirements that enables you to be informed and make appropriate business decisions at the right time. By leveraging the knowledge of our integrated compliance team we provide you comprehensive compliance services tailored to your needs, reducing your time in dealing with compliance matters. Our pragmatic scalable delivery service model can be flexed and adapted to meet your emerging needs and manage your compliance costs. Compliance is our business!

Accounting & Statutory Compliance Services

We provide a full range of bookkeeping services for large corporations, as well as for smaller divisions and subsidiaries (on a stand-alone basis), all in line with the local requirements. Whether you need someone to maintain the accounting records in company GAAP or translate your accounting records to local GAAP, or if you would like to benefit from a common, cross-border and online

accounting platform and receive a variety of periodic monthly management reports, our service offering is tailored to meet your specific international accounting needs.

Statutory Financial Statements Preparation

Our compliance team has extended experience in assisting small-, medium- and large-size entities with the preparation of (consolidated) statutory financial statements, in local GAAP and/or IFRS including the reports for filing purposes. We can also assist you with the preparation of the audit ("balance sheet") file based on the "prepared by client list" of the external auditor and/or with the preparation of consolidation.

Payroll Services

We have extensive experience and expertise in running payroll services and in the quality, reliability and consistency of our payroll requirements. A key feature of our service is providing you access to a trained, experienced and qualified payroll professional. Our team has experience of managing and operating payroll services for organizations ranging from multinationals, small- and medium-sized enterprises to high net-worth individuals. Our payroll compliance group is specialized in dealing with expatriates and providing extended high-quality payroll services to international clients.

Tax Compliance Services

We provide a well-functioning administrative organization in line with the applicable tax rules. Our approach will result in a uniform method which increases quality and flexibility and reduces the administrative burden for your in-house tax team, freeing up time to allow them to work on those forward-looking, strategic opportunities that are important to you. We also promise you to reduce your worries about managing tax risks in multiple territories, many of which have complex tax regimes and potential pitfalls.

Other Integrated Compliance Services

We predominantly provide the above-mentioned services. However, if you are seeking assistance in other compliance fields please consult us. Considering the number of specialist with their own field of expertise within our organization, we also offer services across competences and for niche markets. It is our ambition to assist you in the way you prefer and in your specific field of interest.



Alice Tang
Director

Phone: +31 (0)88 792 49 88
Mobile: +31 (0)6 12 87 20 38
Email: alice.x.tang@pwc.com



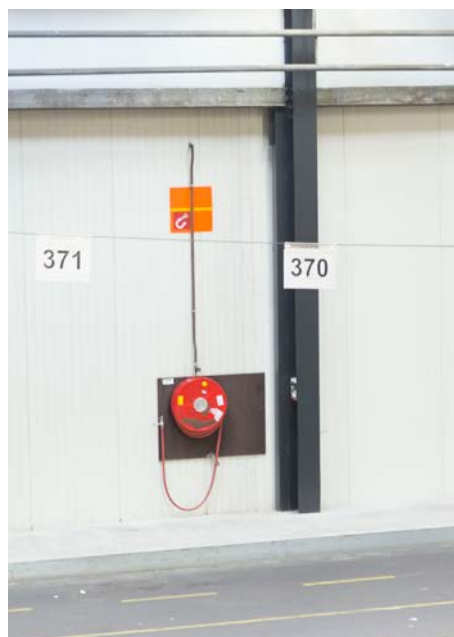
Henk Letschert
Senior manager

Phone: +31 (0)88 792 72 86
Mobile: +31 (0)6 10 88 19 72
Email: henk.letschert@pwc.com



Sofia Oversluizen
Senior manager

Phone: +31 (0)88 792 66 08
Mobile: +31 (0)6 53 91 69 76
Email: sofia.oversluizen@pwc.com



Sandra Hermes
Senior manager

Phone: +31 (0)88 792 53 46
Mobile: +31 (0)6 10 94 36 70
Email: sandra.haemes@pwc.com



Ralph Auberlen
Senior Associate

Phone: +31 (0)88 792 23 46 |
Mobiël: +31 (0)6 20 21 52 91
E-mail: ralph.auberlen@pwc.com



アドバイザー — コンサルティング

PwCオランダのアドバイザー・コンサルティングチームでは、戦略的イノベーションや事業モデル、情報システムの活用等を用いて、企業と組織の経営改革プロセスを支援しています。支援には、対象業界の経験豊かで実務を知り尽くした専門家による分野横断的なチームがあたっており、専門知識と豊富な経験を融合し、貴社の状況に即したソリューションを提供しています。さらに、私どもは、日本企業向けのコンサルティング・サービスに精通しています。

アドバイザー・コンサルティングチームは、主として、(1) 戦略、(2) オペレーション、(3) テクノロジー、(4) ファイナンス、(5) プログラムおよび変革管理、(6) リスク管理のサービスをご提供しています。各サービスの概要は以下の通りです。

戦略

— 企業が望む方向に向けた明確な戦略の決定

PwCのコンサルタントの革新的な発想力にご期待ください。PwCは貴社と手を携え、貴社がその事業目的を明確にし、適切な事業モデルを決定し、貴社の社風を分析するなかで、サポートさせて頂けるポイントをご一緒に模索します。

オペレーション

— 企業組織の効率性と有効性の改善

PwCは、貴社の組織と事業プロセスの戦略的変革の実施プロセスを徹底的にサポートします。この分野において特に重視すべき点は、カスタマー・エクセレンス、コスト削減、調達および購買、サプライチェーン・マネジメントとなります。

テクノロジー

— ITプロセスの改善・最適活用

ITは業務管理の最適化に益々影響を与えています。PwCは、貴社がSAPやオラクル、MS Dynamics等の企業向けアプリケーションや社内のITインフラやアーキテクチャ、新技術をより効果的に活用できるよう支援しています。

ファイナンス

— 財務部門の企業戦略への同調

企業のCEO（最高経営責任者）やCFO（最高財務責任者）、業務マネージャー、財務マネージャーは会社業務を遂行するにあたり、日々、財務部門を活用します。したがって、財務部門は、会社が方向性を誤ることのないよう経営陣に明確な知見と洞察を与えなければなりません。PwCは、財務部門を貴社の戦略に適合させ、考え抜かれた効率的な方法で組織化されるよう支援致します。

プログラム管理および変革管理

— 社員とともに変革

企業の変革において、社員は最も重要な要素です。PwCは、新しい状況の中で社員が働けるよう、また働く意欲と能力をもてるようお手伝いをしています。また、経営陣が変革プロセスを効果的に管理するのを支援します。PwCは、プログラムとプロジェクトが計画通り、予算の範囲内で、望ましいクオリティを維持しながら執行されるようサポートしています。

リスク

— リスクと目標達成の適正バランスの特定

PwCは貴社と連携し、一方ではリスクとコンプライアンス、他方では目標達成という対立する要素の適正なバランスを探り

ます。PwCの提案する一つ手法は、リスク管理と業績管理の統合です。また、現状をより正確に把握するため、各種モデルを使ってリスクを定量化することも有効です。

データアナリティクス

— データ駆動形組織への転換

ビジネス戦略を達成するためのデータと分析の使用方法に関する明確なデータ戦略を定義することで、このトランスフォーメーションを支援します。さらに、データ収集、承認及び管理のために優れたプロセスを設計及び導入し、データ分析とデータ主導の意思決定をビジネスプロセスに統合することで、データ管理の向上を支援します。

その他のコンサルティング・サービス

PwCは主として上述のサービスを手がけていますが、コンサルティングの他の分野のサービスが必要な場合は、いつでもご相談ください。PwCにはそれぞれ得意な専門分野を持つ多くのスペシャリストがおり、様々な分野からの総合的なサービスから特定の専門分野におけるサービスまで対応しています。貴社が望む方法で、貴社の関心のある分野でお手伝いすることがPwCの目指すところです。



マシュー・ロージャー
パートナー・オペレーションズ

Phone: +31 (0)88 792 75 41
Mobile: + 31 (0)6 22 33 25 30
mathieu.rosier@pwc.com



イリス・イエーイツ
ディレクター

Mobile+31 (0) 6 83 18 85 24
iris.yates@nl.pwc.com



リン・ブイ
ディレクター

Phone: +31 (0)88 792 75 50
Mobile: + 31 (0)6 22 42 27 13
lynn.bui@pwc.com



Advisory - Consulting

As PwC Advisory, we help businesses and organizations in their transformation process, which can be a result of, for instance, strategic innovations, business models, and information systems. We do this by putting together multidisciplinary teams of professionals who, based on their broad experience, know exactly the ins and outs of your industry. We combine that expertise with our profound professional knowledge in order to provide solutions that seamlessly fit your specific situation. Our team has extensive experience with consulting services for Japanese companies.

Our main areas of expertise are: (1) Strategy, (2) Customer & Operations, (3) Technology, (4) Finance, (5) Program & Change Management, and (6) Risk.

Strategy

- Determine a clear strategy that takes you in the desired direction

From our consultants you can expect innovative ideas. Together with you we look for opportunities to help you realize your business objectives, determine a suitable business model, and analyze the corporate culture within your organization or company.

Customer & Operations

- Improve the efficiency and effectiveness of your organization

What you get from us is thorough support in the implementation process of the strategic transformation of your organization and your business processes. Points of specific interest in this respect are: customer excellence, cost reduction, sourcing & procurement, and supply chain management.

Technology

- Improve and make optimal use of IT processes

IT is increasingly affecting the optimization of operational management. We help you get more value from business applications such as SAP, Oracle and MS Dynamics, as well as from your IT infrastructure and architecture, and new technologies.

Finance

- Attune your finance functions to your strategy

As CEO, CFO, controller or treasurer you rely on your finance function on a daily basis in order to make your contribution to the organization. The finance function should give you the clear insight you need to have control of the direction your organization is heading. We help you make this possible by gearing your finance function to your strategy and by organizing it in an efficient and well thought-out manner.

Program & Change Management

- Make a change together with your people

Your people are the most important factor in a process of change. We make sure that your people are allowed, willing and able to work in the new situation. We also assist the management of your organization to effectively manage the process of change. You will receive our support in executing the programs and projects on schedule, within budget, and at the desired level of quality.

Risk

- Find the right balance between risk and ambition

Together with you we look for the right balance between, on the one hand, risk

and compliance, and on the other hand, your ambitions. One way in which we do this is by integrating risk management with performance management. Also, by quantifying risks using models, to ensure that you have a better understanding of where you stand.

Data Analytics

- Make the transformation to a data driven organisation

We help you with this transformation by defining a clear data strategy regarding how to use data and analytics to achieve your business strategy. We further help you improve data management by designing and implementing an excellent process for data collection, clearance and management and integrate data analytics and data driven decision making in your business processes.

Other Consulting Services

We predominantly provide the above-mentioned services. However, if you are seeking assistance in other fields of consulting please contact us. Considering the number of specialists with their own field of expertise within our organization, we also offer services across competences and for niche markets. It is our ambition to assist you in the way you prefer and in your specific field of interest.



Mathieu Rosier

Partner Operations

Phone: +31 (0)88 792 75 41
Mobile: + 31 (0)6 22 33 25 30
mathieu.rosier@pwc.com



Iris Yates

Director

Mobile: +31 (0) 6 83 18 85 24
iris.yates@nl.pwc.com



Lynn Bui

Director

Phone: +31 (0)88 792 75 50
Mobile: + 31 (0)6 22 42 27 13
lynn.bui@pwc.com



アドバイザー — ディールズ

PwCオランダのディールズチームは、貴社のM&A案件成功のために尽力致します。案件の特定から執行、実施に至るまで、M&Aの全局面において積極的にサポートします。また、事業再編やリファイナンスプロセス、不正行為の防止や不正の調査など、企業が危機に直面した際の支援も行っています。さらに、私どもは、日本企業向けのコンサルティング・サービスに豊かな経験を有しています。

アドバイザー・ディールズチームは、主として、(1) 戦略、(2) 企業合併・買収、(3) デット・アドバイザー、(4) 査定、(5) 財務デューデリジェンス、(6) 買収価値の創出、(7) 事業再編サービス、(8) 司法対応のサービスをご提供しています。各サービスの概要は以下の通りです。

戦略

— 豊富な市場の知識に基づいた貴社の意思決定のサポート

企業は、企業情報や市場、競合企業の情報を徹底分析することにより、事実と独自調査に基づいた重要な戦略決定が可能となります。PwCはビジネス・デューデリジェンスを実施し、市場の魅力を評価し、貴社の事業計画の策定を支援し、経済的利益や規制戦略についてアドバイスを行います。PwCは具体的で実践的、そして実用的な提案を致します。

M&A

— 最適なディール完了のサポート

PwCは、合併、買収、マネジメント・バイアウト (MBO)、ファイナンス、スピンオフ、戦略的プランの策定に関してアドバイスをを行っています。PwCは世界に広がるネットワークを活用し、有望な買収先、買収元企業の候補を貴社に伝え、要望があれば第三者にも接触し、交渉と取引の枠組み構築に際してサポートを行います。

デット・アドバイザー

— 資金調達

現在のような厳しい市場では、資金調達やリファイナンスのプロセスはきわめて複雑になりがちです。PwCはプロセス全体を見守り、オランダ銀行業界での豊富な経験を活かして、貴社がより有利な条件で資金調達ができるようお手伝いします。ファイナンス契約を組織にしっかりと組み込むことで、貴社がそれを積極的にモニターし、予想外の緊急事態に戸惑うことがないようにサポートします。

企業価値評価

— 企業に必要な知見の確保

合併や買収に際して戦略的意思決定を行うときは、税務の目的の観点から、また訴訟に備える観点から、自社の企業価値や買収先候補の価値、ならびに無形資産と金融商品についても明確な知見を得ておく必要があります。PwCは、合併・買収に関する規制問題などの関連情報をご提供しています。

財務デューデリジェンス

— 適切な選択

企業が他企業を買収する際は、それが企業の（成長）戦略に寄与する必要があります。PwCは、貴社のために対象会社を徹底調査・分析致します。対象会社の強みと弱み、リスクと可能性を評価します。すなわち、財務の視点にとどまらず、あらゆるデューデリジェンス対象の要素を評価します。また、企業売却についても同様のサポートを行っています。

買収価値の創出

— 合併・買収の機会の活用

合併や買収後の当初100日は、取引成否を左右する重要な期間です。PwCは、貴社がこの期間が効果的となるよう支援しています。PwCは、変革管理、企業文化の管理、プログラム管理の全プロセスを通じてサポートを行っており、それによって貴社は合併・買収のシナジーを最大化することができます。

事業再編 ー流動性の回復

財務構造を含め、企業が新しい構造を作
ることは、しばしば流動性の改善に向
けたソリューションになります。PwCは、貴
社とその出資者および他のステークホル
ダーが成長可能な企業を再構築する際
のお手伝いをしています。

司法対応 ー紛争問題の解決

契約不履行や不正行為の結果、紛争とな
った場合、PwCは専門家や独立仲裁人又
は拘束力を持つアドバイザーとしてサポ
ートします。PwCは、不正行為の防止、不
正行為（の結果）のマッピング、コンプ
ライアンス・プログラムの分析や内部告

発者の申し立ての調査などの案件におい
て効果的に支援することができます。ま
た、PwCには安全なラボがあり、大規模な
データベースの保存や分析を行える十分
な設備を備えています。

その他のディール・サービス

PwCは、主として上述のサービスを手がけ
ていますが、ディールに関する他のサー
ビスがご入用な場合は、いつでもご相談
ください。PwCには様々な分野のスペシャ
リストがおり、様々な分野からの総合的
なサービスから特定の専門分野における
サービスまで対応しています。貴社が望
む方法で、貴社が関心のある分野でお手
伝いすることがPwCの目指すところです。



Members



エドガー・バン・デ・アードウト
パートナー

Phone: +31 (0)88 792 56 28
Mobile: +31 (0)6 10 81 80 08
edgar.van.der.aart@pwc.com



クラス・ヤン・テホースト
パートナー

Phone: +31 (0)88 792 64 19
Mobile: +31 (0)6 53 81 75 66
klaas.jan.terhorst@pwc.com

Advisory - Deals

Our mergers and acquisitions experts help you make your transaction a success. We actively support you in all phases of a deal, from identification to execution and implementation. We also offer our assistance in situations of crisis such as in restructuring and refinancing processes, as well as fraud prevention and fraud investigation. Our team has extensive experience with consulting services for Japanese companies.

We provide advice in the following areas of expertise: (1) Strategy, (2) Mergers & Acquisitions, (3) Debt Advisory, (4) Valuations, (5) Financial Due Diligence, (6) Delivering Deal Value, (7) Business Restructuring Services, and (8) Forensics.

Strategy

- Make your decisions based on in-depth market knowledge

In-depth analysis of business information and information on markets and competitors provides you the capability to make important strategic decisions based on factual and independent research. We perform commercial due diligence investigations, assess the attractiveness of markets, help you with business planning, give advice on economics, and advise you with regard to regulatory strategies. Our recommendations are concrete, pragmatic, and practical.

Mergers & Acquisitions

- Close the right deal

You receive our advice with regard to mergers, acquisitions, management buy-outs, finance issues, spin-offs, and the development of strategic plans. Using our worldwide network we bring possible takeover candidates or buyers to your attention, approach the other parties if you wish, and support you in the negotiations and the structuring of the transaction.

Debt Advisory

- Make sure financing does not hold surprises

A (re)financing process can be very complicated, especially in today's challenging market. We guide you through the whole process and our many years of experience in the Dutch banking sector yield better terms and conditions for your financing. You can be sure that the financing agreements will be firmly embedded in your organization, so that you can actively monitor them and will not be confronted with unpleasant surprises..

Valuations

- Get the insights you need

When taking strategic decisions during a merger or an acquisition, for tax purposes and in case of disputes, you need to gain a clear insight into the value of your company or the company you wish to acquire, as well as into the intangible assets and financial instruments. We provide you with relevant insights like regulatory matters with regard to mergers and acquisitions.

Financial Due Diligence

- Make the right choice

When acquiring a business, it needs to contribute to your strategy (of growth). That's why we make a thorough analysis of the company for you. We assess the strengths and weaknesses as well as the threats and opportunities. In short, we assess all the valuation factors of the company, not only from a financial perspective. You can also expect this same level of engagement from us with regard to the selling of a company.

Delivering Deal Value

- Capitalize on the opportunities of your merger or acquisition

The first hundred days after a merger or an acquisition are crucial for the success of the transaction. We help you plan this transaction phase effectively. We guide you through the whole process of change management, culture management and program management. In so doing you can maximize the synergy of your merger.

Business Restructuring Services

- Bring your liquidity position back to life

A new structure of your company, including a financial structure, is often the solution for improving your liquidity position. We help you, your financiers, and other stakeholders to re-establish a viable company.

Forensics

- Solve conflicts and problems

In case of conflicts as a result of nonperformance or wrongful acts we assist you as expert professionals or independent arbitrators/binding advisors. We can effectively support you in matters such as fraud prevention, mapping (the consequences of) fraud, analyzing

compliance programs or investigating the allegations of whistleblowers. Furthermore, we are well equipped to safeguard and analyze large databases in our own secure laboratory.

Other Deals Services

We predominantly provide the above-mentioned services. However, if you are seeking assistance in other fields please consult us. Considering the number of specialist with their own field of expertise within our organization, we also offer services across competences and for niche markets. It is our ambition to assist you in the way you prefer and in your specific field of interest.



Members



Edgar van der Aart

Partner

Phone: +31 (0)88 792 56 28

Mobile: +31 (0)6 10 81 80 08

edgar.van.der.aart@pwc.com



Klaas-Jan Terhorst

Partner

Phone: +31 (0)88 792 64 19

Mobile: +31 (0)6 53 81 75 66

klaas.jan.terhorst@pwc.com





お問い合わせ

監査およびアシュアランス、
会計アドバイザー



佐々木 崇
シニア・マネージャー

Phone: +31 (0)88 792 27 61
Mobile: +31 (0)6 23 27 83 67
Email: sasaki.takashi@pwc.com

税務、法務およびP&O、その他のアドバイザー



渡辺 雅也
マネージャー

Mobile: +31 (0)6 13 82 84 72
Email: masaya.watanabe@pwc.com

Your Contact

For Accounting - Audit & Assurance and Accounting Advisory



Takashi Sasaki
Senior Manager

Phone: +31 (0)88 792 27 61
Mobile: +31 (0)6 23 27 83 67
Email: sasaki.takashi@pwc.com

For Tax - Tax & Legal & P&O and Other Advisory



Masaya Watanabe
Manager

Mobile: +31 (0)6 13 82 84 72
Email: masaya.watanabe@pwc.com

