

De '3 lines of defence' in de praktijk

Upgrade yourself at the Academy

*Uitnodiging
Governance, Risk,
Compliance & Internal Audit
16 juni 2011
24 november 2011
Amsterdam*



De '3 lines of defence' in de praktijk

Risico management is door de financiële crisis weer volop in de schijnwerpers komen te staan. Er wordt veel geschreven over de onvolkomenheden binnen risicomanagement, waarbij vaak wordt gerefereerd aan het '3 lines of defence' model om tot een goede inrichting te komen. Maar hoe krijg je dit model nu werkend in de praktijk?

Deze training gaat in op de vraag op welke wijze het veelgenoemde '3 lines of defence' model daadwerkelijk succesvol kan worden toegepast. Het model lijkt zo simpel, maar in de praktijk zie je dat de verschillende lijnen elkaar soms overlappen of juist langs elkaar heen werken. Ook is iedere organisatie anders en is er geen 'one size fits all'. Aan de hand van praktische casussen zullen we verschillende valkuilen de revue laten passeren, aangevuld met handvatten om het model in uw eigen organisatie op de juiste manier te implementeren.

In deze training besteden we specifieke aandacht aan alle lines of defence: de business, de risicopartijen en internal audit. Hierbij willen we opmerken dat we verder kijken dan *governance* alleen en ook veel aandacht zullen besteden aan een procesgerichte invulling van het model. De volgende onderwerpen zullen hierbij aan bod komen:

- Wat is de theorie achter het '3 lines of defence' model en hoe kan deze op verschillende typen organisaties worden toegepast?
- Welke taken, rollen en verantwoordelijkheden zouden binnen het model vertegenwoordigd moeten zijn en wat zijn de

karakteristieken van de verschillende lijnen. Hoe zorg je ervoor dat de taken, rollen en verantwoordelijkheden op een juiste manier verdeeld worden en efficiënt en effectief samenwerken?

- Samenwerken is een van de sleutel elementen van het '3 lines of defence' model. Hoe zorg je ervoor dat deze samenwerking in verschillende situaties goed verloopt en welke vaardigheden heb je daarvoor nodig?
- Verder gaan we een aantal belangrijke processen van het model bekijken en verder onderzoeken. Hoe implementeer je bijvoorbeeld risk assessment, risk mitigation, monitoring en reporting op duurzame wijze in je organisatie?

Door onze praktische insteek en holistische benadering krijgt u kennis van ervaringen uit de sector en heeft u de gelegenheid om – spiegelend aan uw organisatie – een actieplan op te stellen voor verbeteringen.

Wilt u meer weten over deze training? Kijk dan op www.pwc.nl/academy onder Governance, Compliance, Risk & Internal Audit.

Voor wie?

Deze training is ontwikkeld voor Compliance Officers, Risk Managers, Internal Auditors en Business Managers met verantwoordelijkheden op het gebied van integraal risicomanagement.

Inhouse mogelijkheden

Wilt u deze training met meerdere deelnemers volgen, of wilt u de training voor uw organisatie op maat laten maken? Dat kan! Van inhoud tot locatie, van sprekers tot genodigden, u bepaalt waarin u wilt investeren, the Academy verzorgt de rest. Neemt u hiervoor contact met ons op.

PE-punten RA's

De opleidingen van the Academy voldoen aan de vereisten voor Permanente Educatie van het Nivra. Door het volgen van deze training krijgen registeraccountants 7 PE punten. Wij verstrekken u een certificaat van deelname na afloop van deze training.

PE-punten RC's

Registercontrollers krijgen door het volgen van deze training 7 PE punten. Wij verstrekken u een certificaat van deelname na afloop van deze training.

Data, tijd en locatie

PwC Amsterdam	PwC Amsterdam
16 juni 2011	24 november 2011
Van 9.30 uur - 18.00 uur	Van 9.30 uur - 18.00 uur

De ontvangst is vanaf 09.00 uur en het trainingsprogramma eindigt om 18.00 uur met een netwerkbordel!

Kosten

De kosten van de training bedragen € 975,- vrijgesteld van btw. Dit bedrag is inclusief trainingsmateriaal, lunch en netwerkbordel.

Aanmelden

Via www.pwc.nl/academy kunt u zich aanmelden voor deze training. Na ontvangst van uw aanmelding sturen wij u een bevestiging met aanvullende informatie over de training. Het aantal plaatsen is beperkt, wij zien uw aanmelding dan ook graag zo spoedig mogelijk tegemoet. Indien u onverhoopt verhinderd bent, kunt u een collega in uw plaats laten komen. Wij verzoeken u dit per e-mail door te geven op pwc-academy@nl.pwc.com.

Meer informatie

the Academy
Postbus 90351, 1006 BJ Amsterdam
Tel: 088 792 8670
E-mail: pwc-academy@nl.pwc.com
Website: www.pwc.nl/academy

Bijzondere voorwaarden

Op de open trainingen van the Academy zijn de 'Bijzondere Voorwaarden open trainingen van de PwC Academy' van toepassing, waarin ondermeer bepalingen omtrent betaling en annulering zijn opgenomen. Deze voorwaarden zijn te vinden op www.pwc.nl/academy. onder 'Bijzondere Voorwaarden'. Op verzoek kunnen wij u deze ook toesturen.

